Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# Faire le lien entre la stratégie et son déploiement.
# Quelles méthodes de test et quelle vision du futur.

## Telecom Paristech, Paris 28 octobre 2016

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# Lean & green
# est
# la stratégie.

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

**Le contexte**

**Pourquoi le lean?**

**Warning**

**La stratégie**

**Son déploiement**

**Avec quels indicateurs**

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

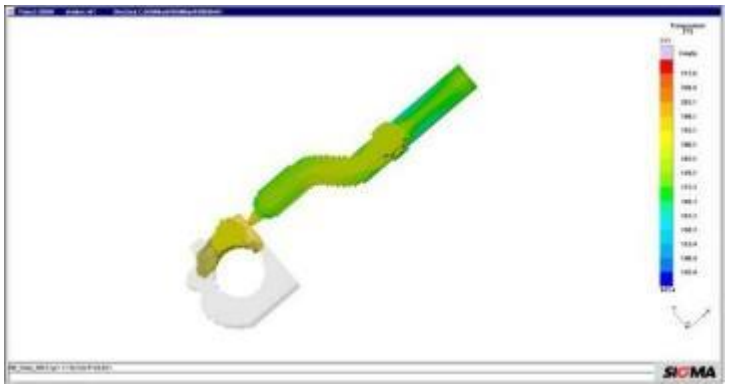
Alliance-mim
www.alliance-mim.com

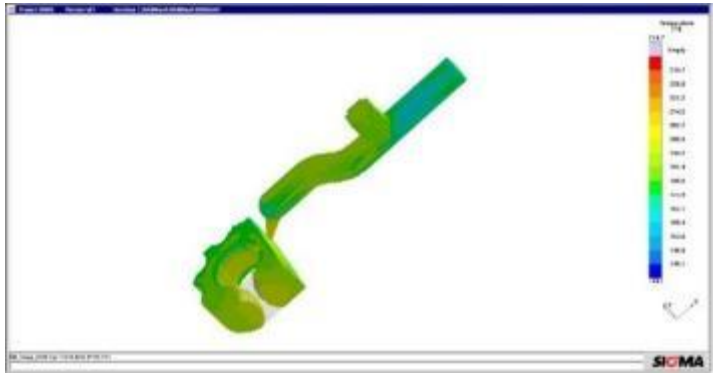
THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

**Fondée par des horlogers**
**Basée sur les process de la métallurgie des poudres**
**125 personnes**
**Fabrication intégrée à Saint-Vit**

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY



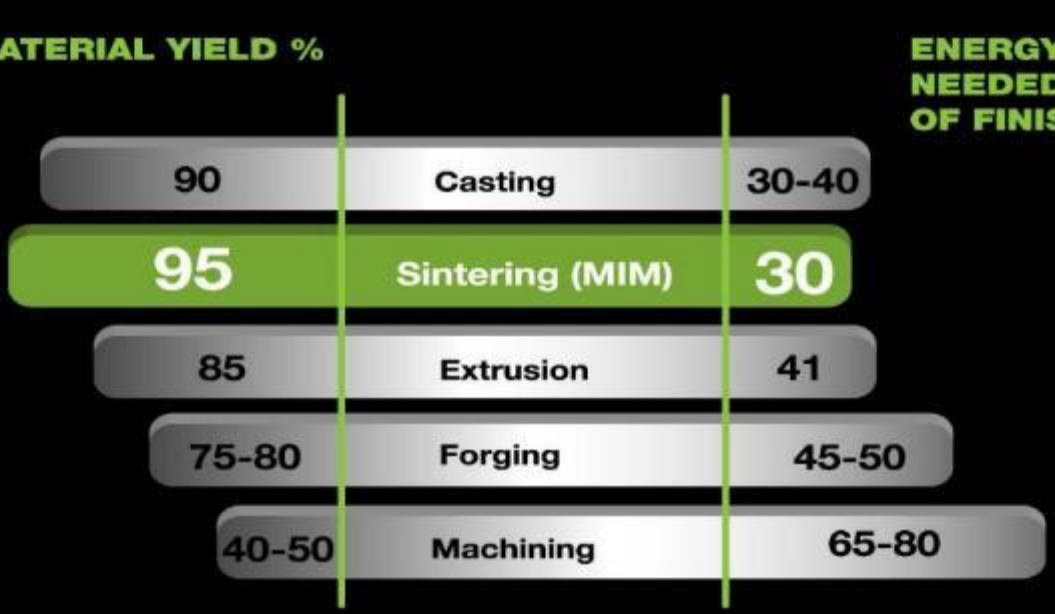


Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY



Alliance-mim
www.alliance-mim.com

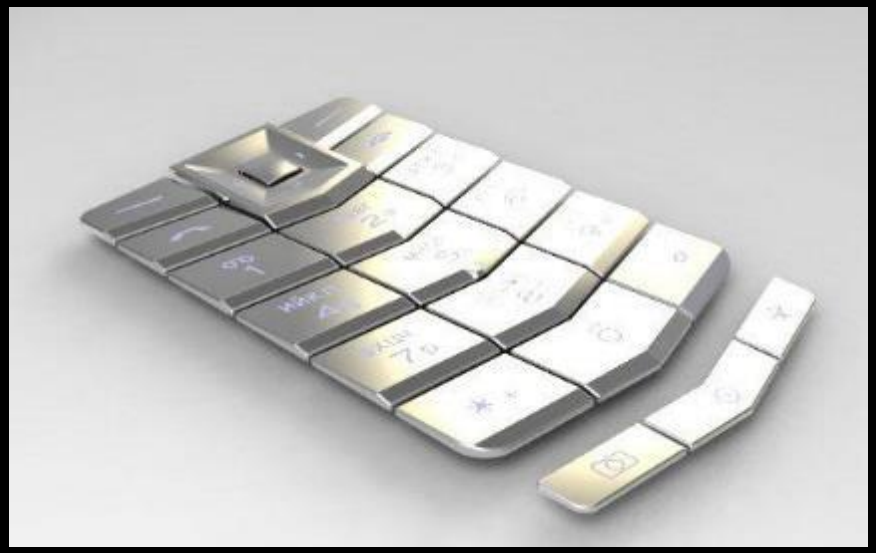
THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

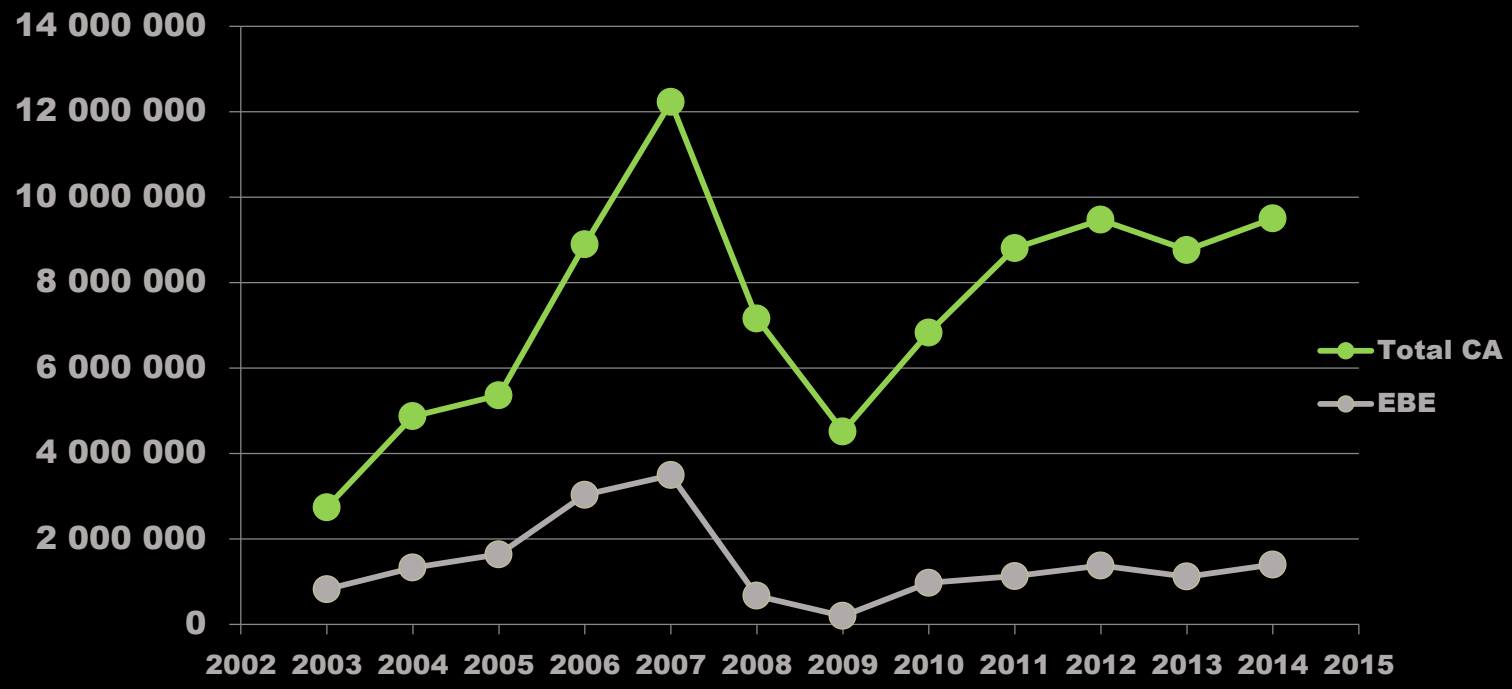
Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY



Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY



Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# Comment le lean nous a sauvé la vie?

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

**It is not the strongest species that survive nor the most intelligent but the most responsive to change**

**Charles Darwin**

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# Etre lean

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

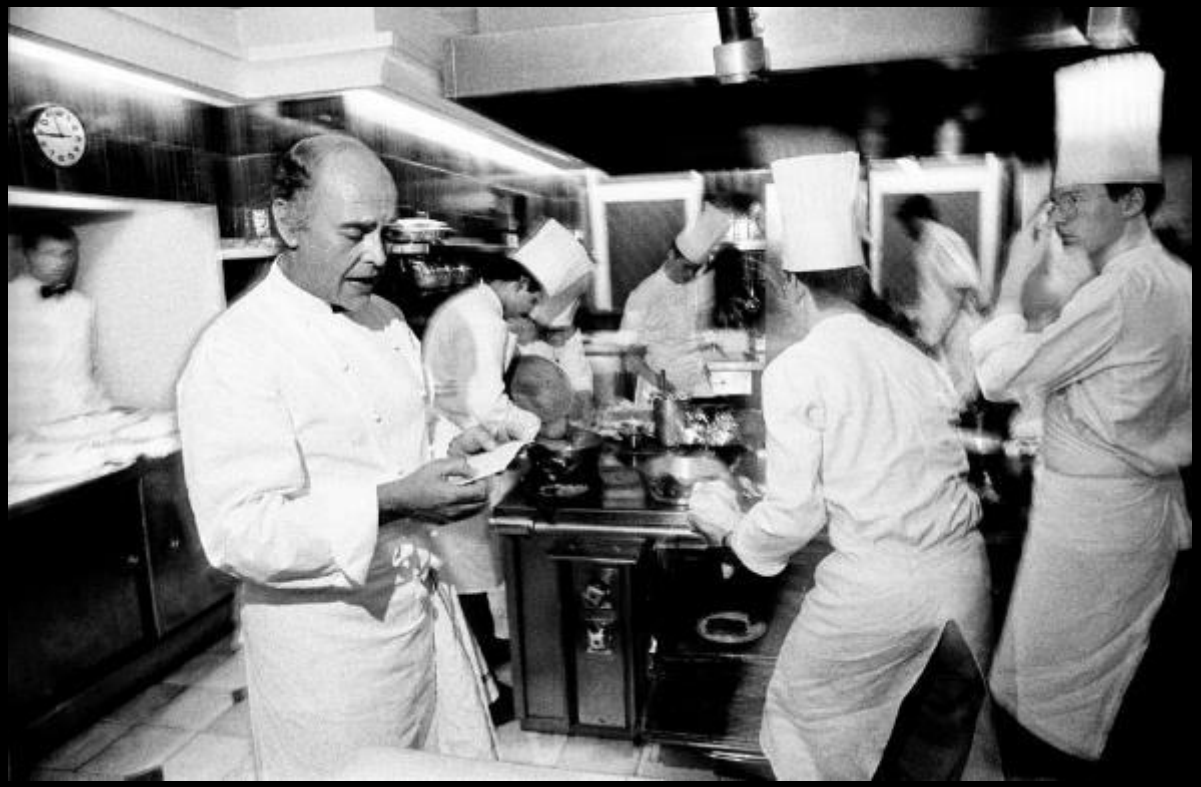
THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

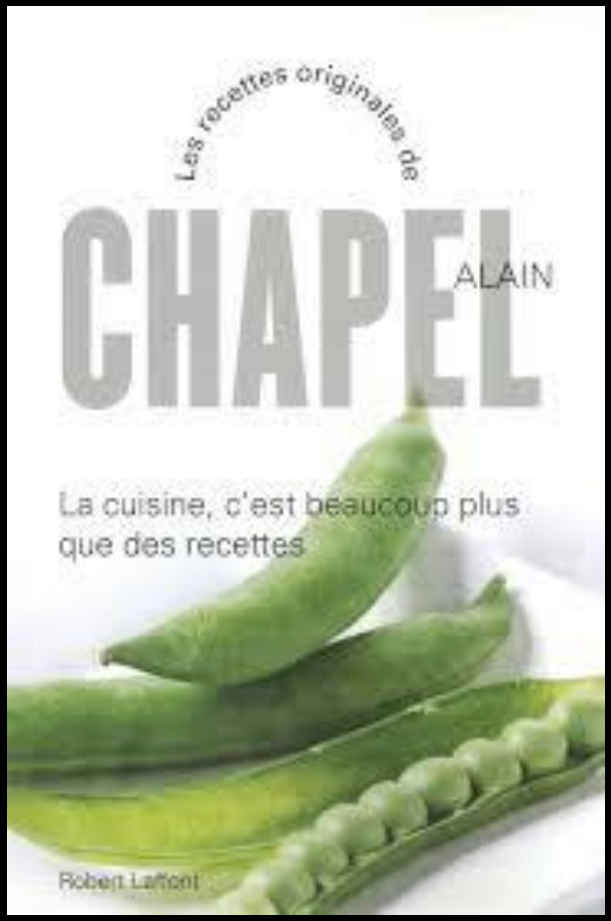
Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

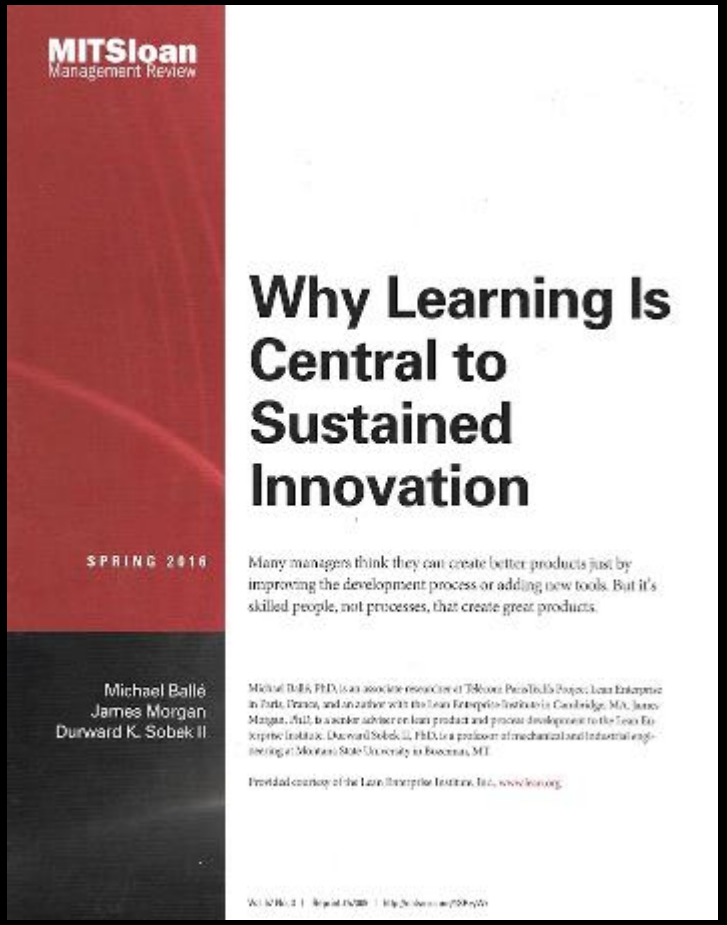
THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY





Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY



Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# La stratégie, de quoi parle-t-on?

2

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

**Pas d'aujourd'hui, pas de demain**
**Pas de demain, pas d'après demain**

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

**La stratégie est propre à chaque société et personne d'autre ne peut la définir. Elle est issue d'un désir entrepreneurial.**

**Mais il y a des incontournables :**

**Aucune stratégie n'est possible si elle va à l'encontre des intérêts du client**

**Aucune stratégie n'est possible si elle va à l'encontre des gens**

**Aucune stratégie n'est possible si elle va à l'encontre du green.**

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# Faire des choix

- **Part de marché ou chiffre d'affaires**
- **Croissance interne ou externe**
- **Produit ou service**

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

**Quel nouveau produit développer?**

**Quels clients suivre?**

**Quel concurrent attaquer?**

**Quels leaders promouvoir?**

**Quel financement?**

**Quels partenaires technologiques?**

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

- **Qu’est ce qui compte, qu’est-ce qui ne compte pas?**
- **Qu’est-ce qui marche, qu’est-ce qui ne marche pas?**
- **Comment développer du leadership et de l’innovation sur ce qui compte et qui marche**

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# Le produit EST le process

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# A la recherche de l'avantage concurrentiel

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# Sourire des clients

Le convaincre qu'il va gagner du fric avec nous

Qu'on va l'accompagner dans ses hauts et dans ses bas

Qu'il va être mieux servi par nous que par la concurrence

Qu'il nous laisse vivre

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# Etoile du Nord

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# 1°) Par la qualité

## Par l'implication des gens (built people before building products) et l'engineering

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

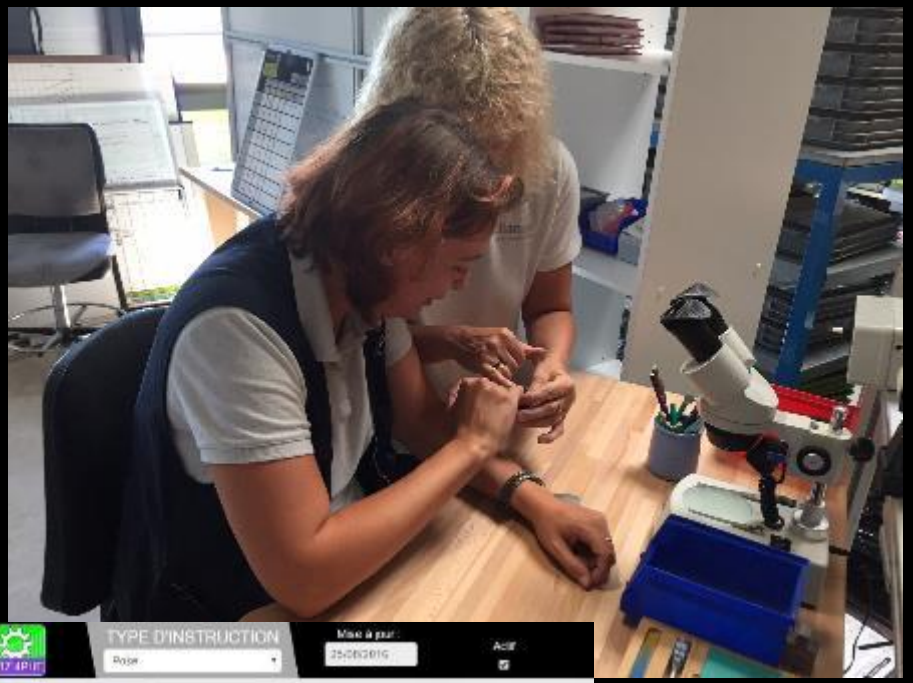
THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

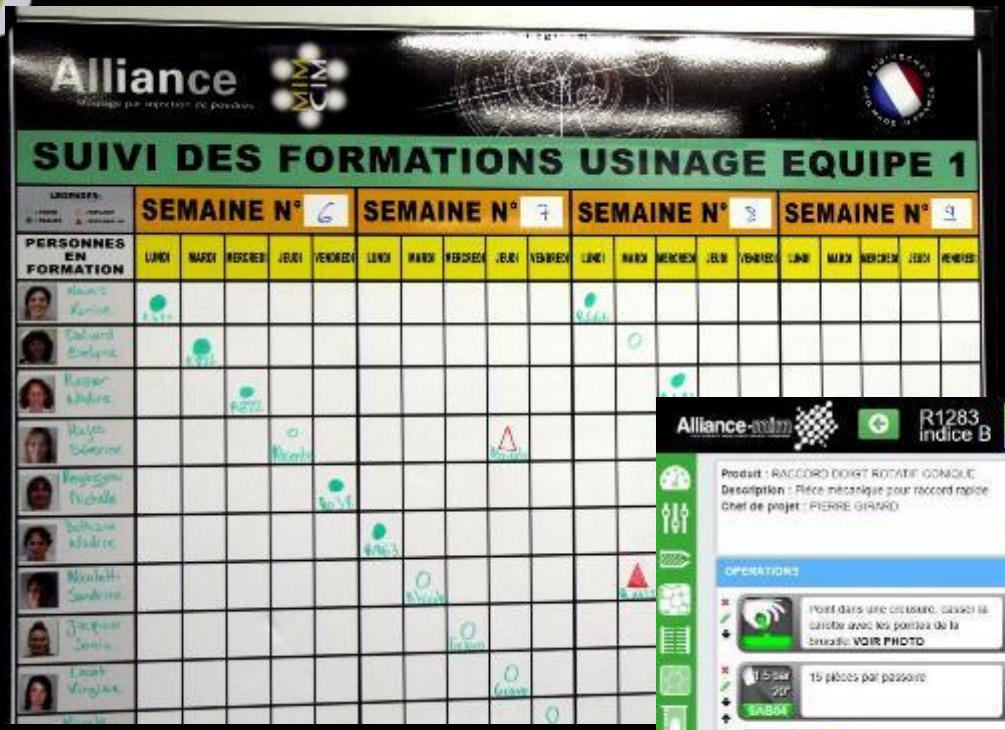
**We become what we behold.**
**We shape our tools**
**and then our tools shape us.**

MARSHALL MCLUHAN

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY



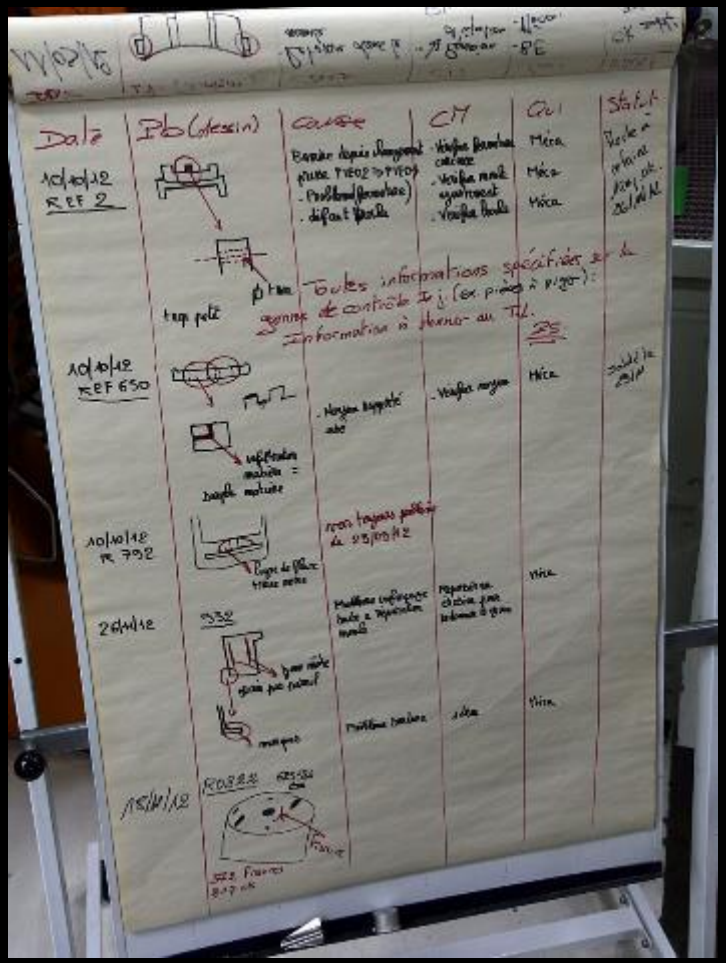


Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

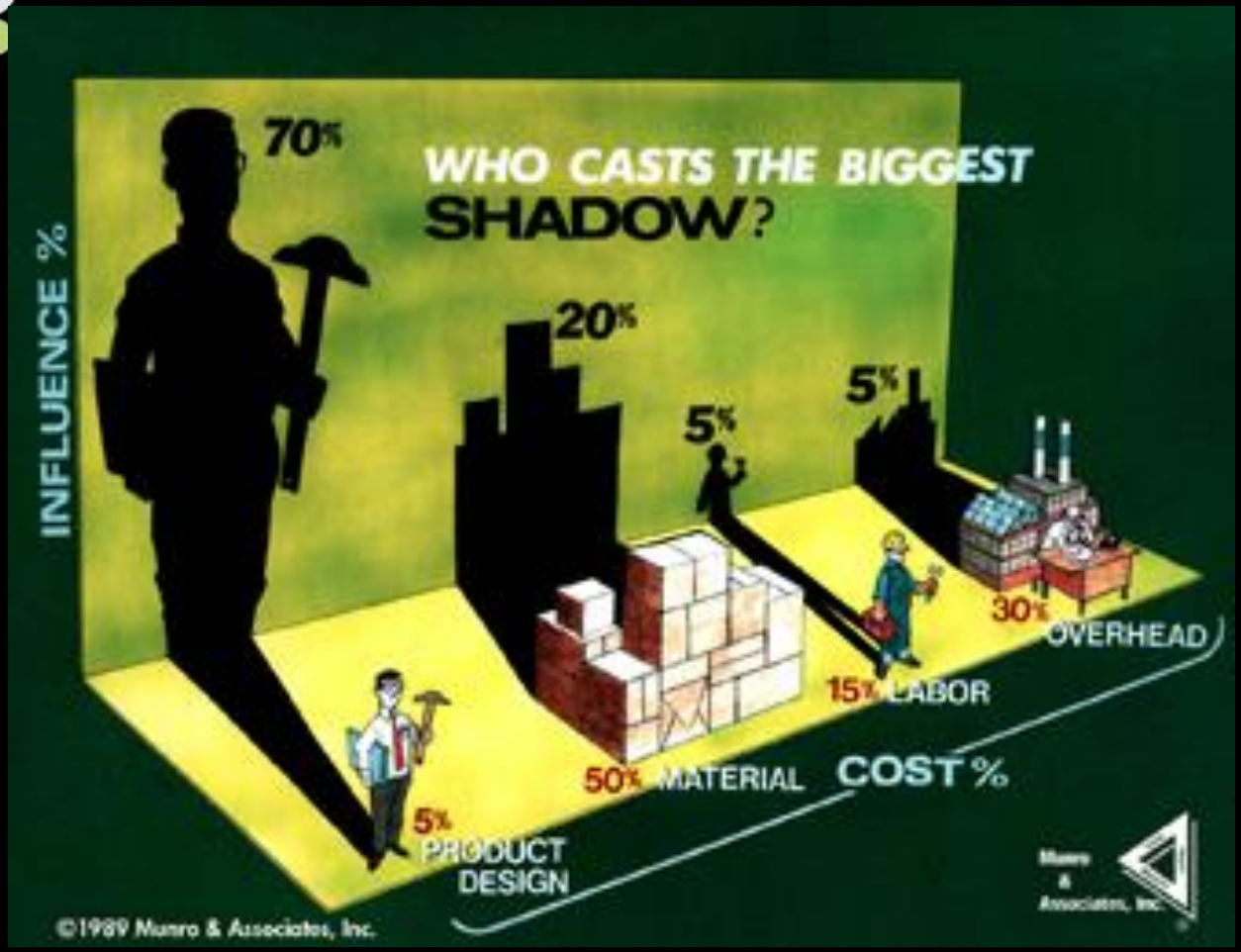


Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY



Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

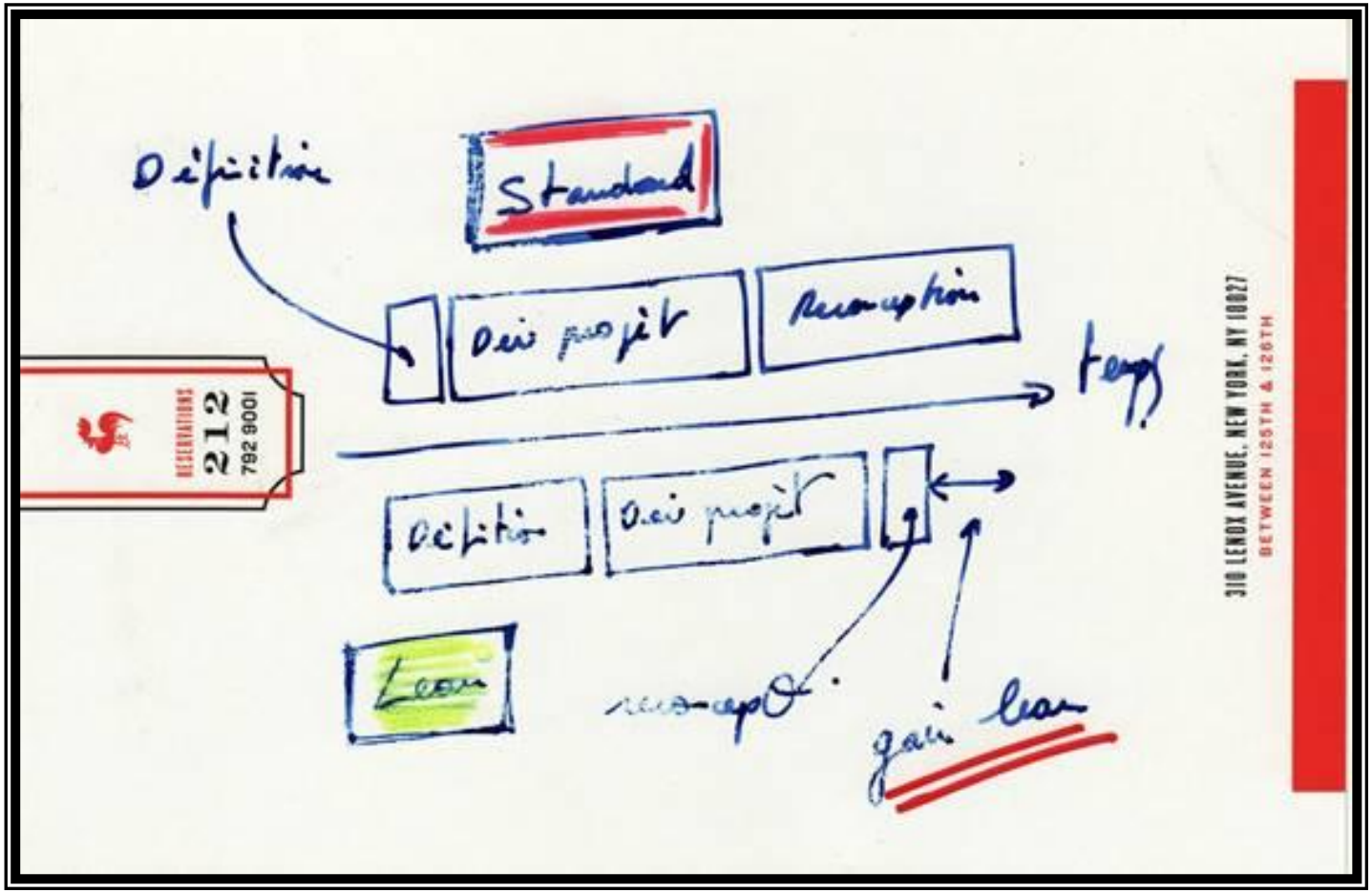
THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY



Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

## 2°) Par la réduction des stocks

## Par l'implication des gens et le flux tiré

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Es ist alles im Kriege sehr einfach, aber das Einfachste ist schwierig. Diese Schwierigkeiten häufen sich und bringen eine Friktion hervor, die sich niemand richtig vorstellt, der den Krieg nicht gesehen hat.

Karl von Clausewitz

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# J.R.

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

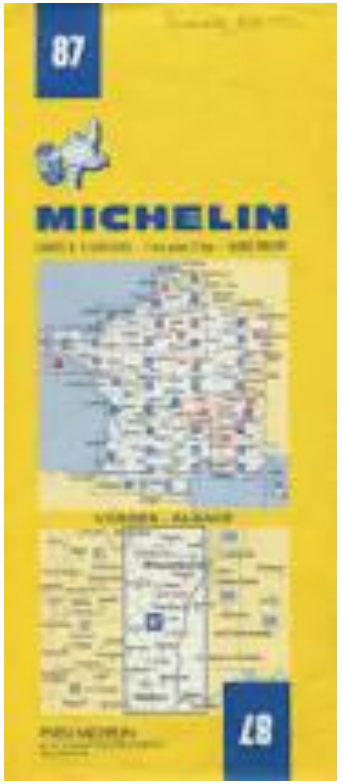
THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# 3°) Par la leannovation

## Par l'implication des gens et la bonne méthode de test



Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# FAB LAB + START-UP

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

**Matérialisation des problèmes**

**Donc des bonnes méthodes de test**
**Pour que les gens se forment en trouvant**

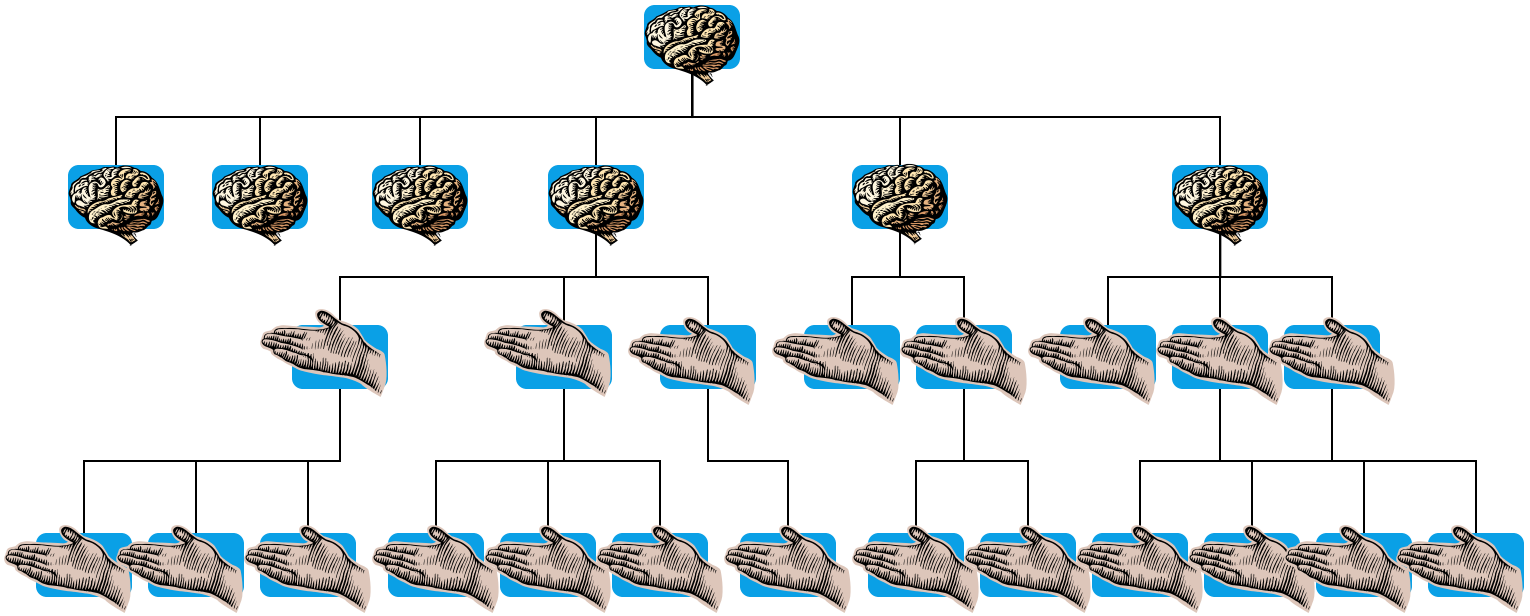
Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# Construire autour des gens

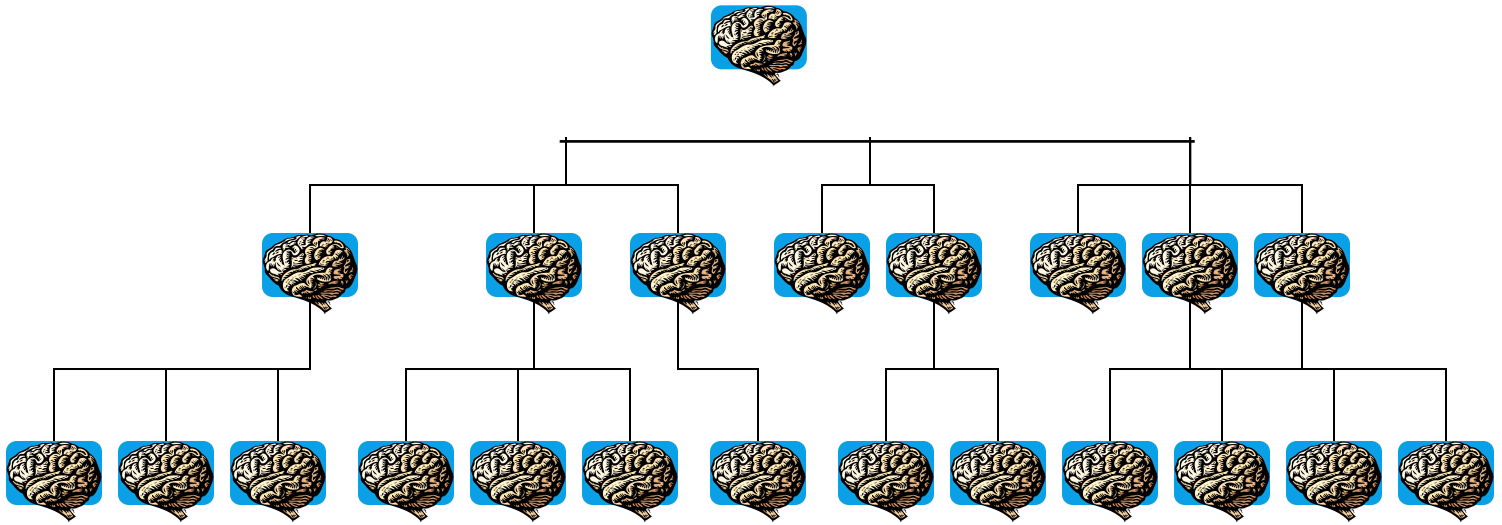
Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY



Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY



Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# Le lean n'est pas de la bureaucratie

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

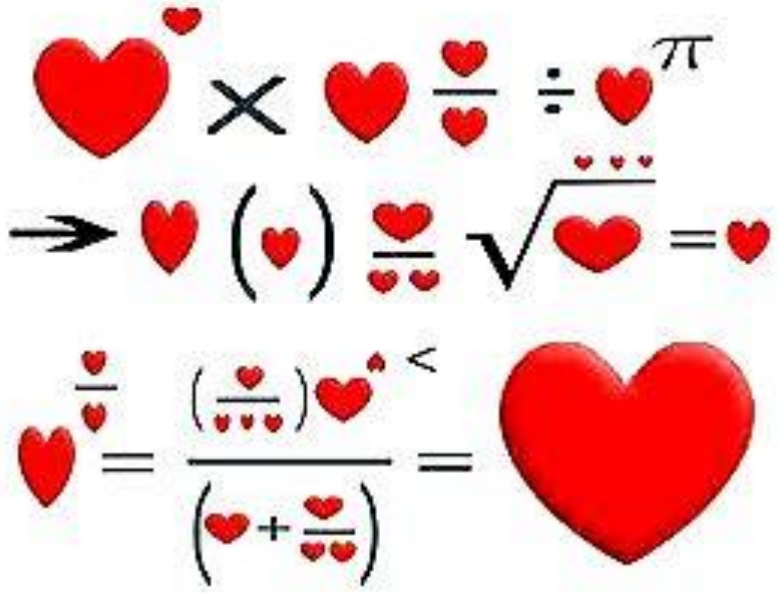
THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# A quoi sert un indicateur?

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# KPI



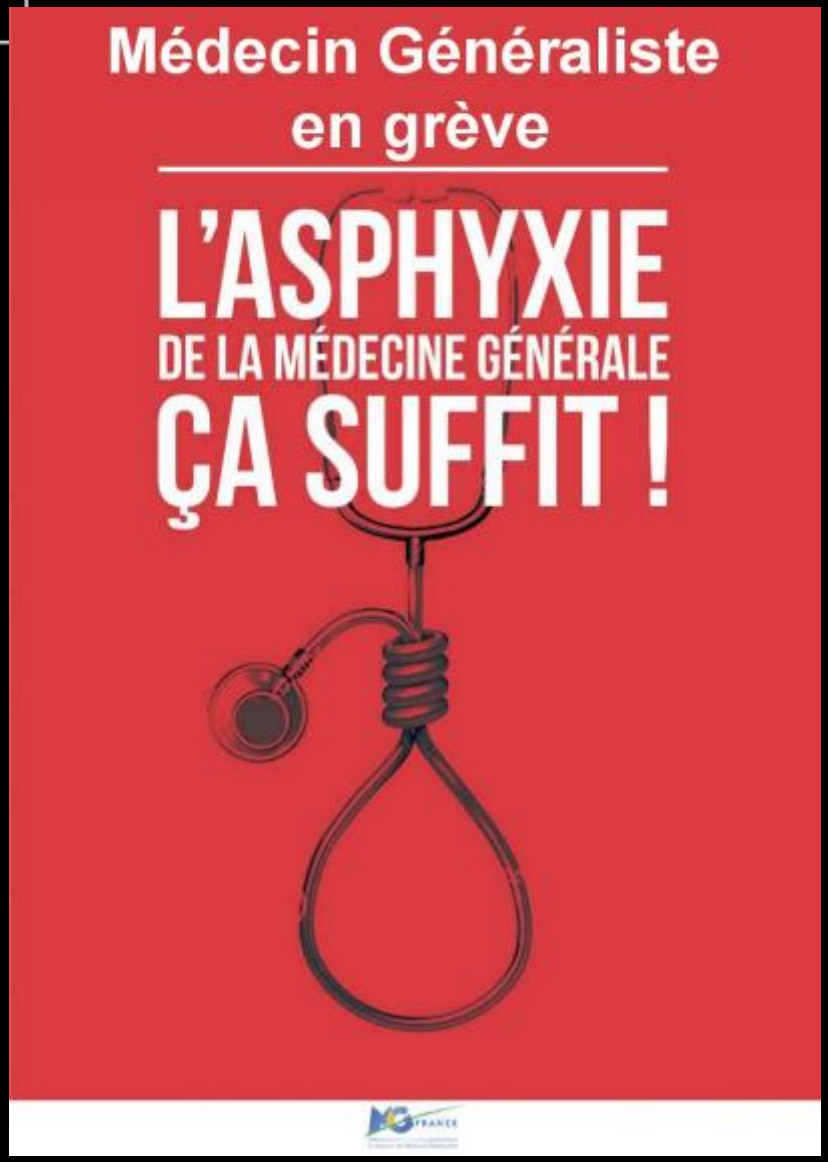
Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Docteur LECERF
Médecine Générale
Sur rendez-vous les mardi, mercredi, jeudi
Secrétariat : 09 72 39 97 62 de 13h à 19 h
Plaque de démonstration, le nom et le N° de téléphone sont fictifs © plaque-liberale.fr

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

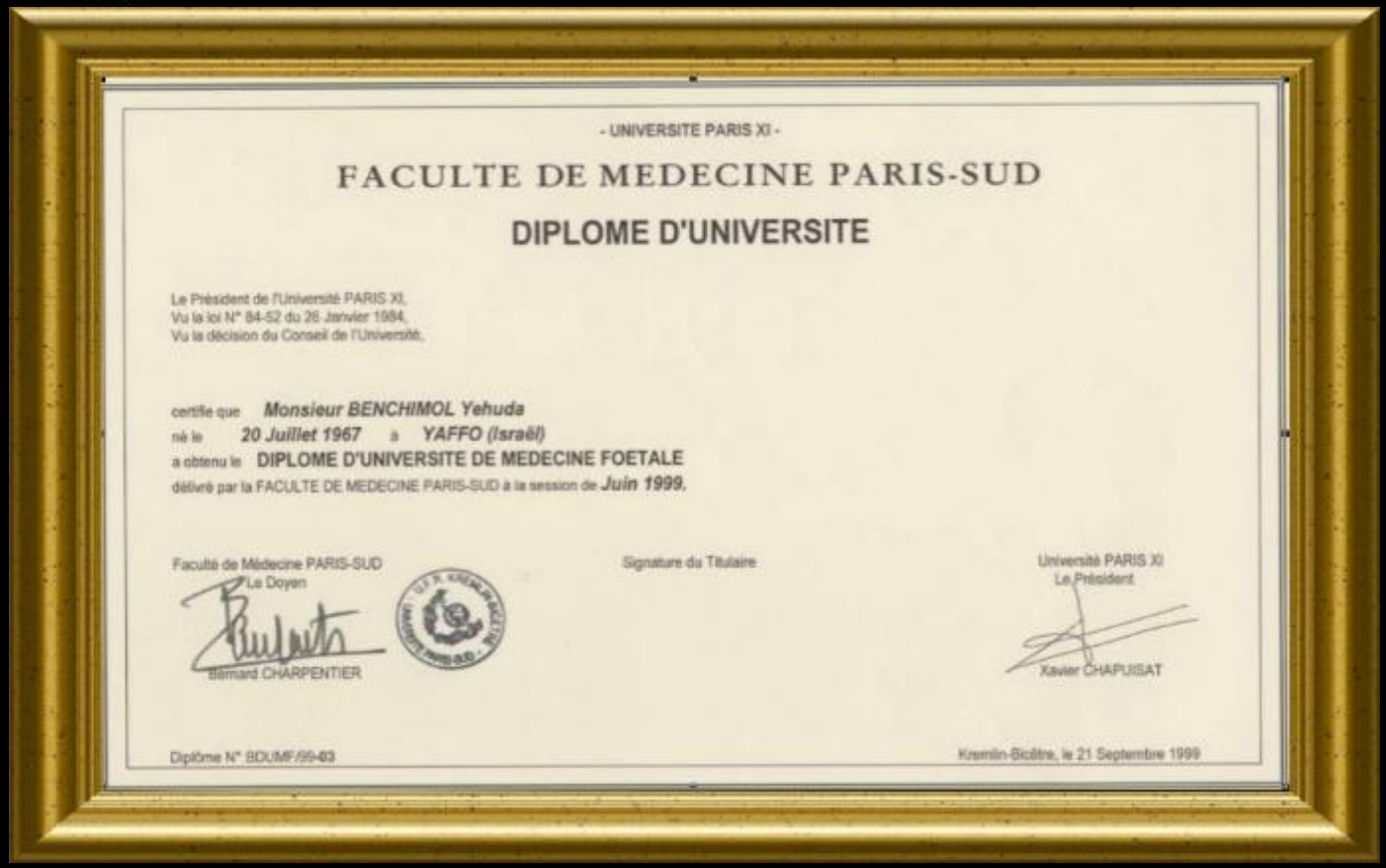


**Exemple 2** : vous consultez un autre médecin sur avis de votre médecin traitant

| TARIFS DES CONSULTATIONS | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Discipline | Tarif | Base de Remboursement | Taux de remboursement | Montant remboursé |
| **Généraliste** *secteur 1* | 26,00 € | 26,00 € | 70% | 17,20 € |
| **Généraliste** *secteur 2* | Honoraires libres | 23,00 € | 70% | 15,10 € |
| **Spécialiste** *secteur 1* | 28,00 € | 28,00 € | 70% | 18,60 € |
| **Spécialiste** *secteur 2* | Honoraires libres | 23,00 € | 70% | 15,10 € |
| **Psychiatre Neuropsychiatre Neurologue** *secteur 1* | 43,70 € | 43,70 € | 70% | 30,59 € |
| **Psychiatre Neuropsychiatre Neurologue** *secteur 2* | Honoraires libres | 37,00 € | 70% | 24,90 € |
| **Cardiologue secteur 1** | 49,00 € | 49,00 € | 70% | 33,30 € |
| **Cardiologue secteur 2** | Honoraires libres | 45,73 € | 70% | 31,01 € |

***Bon à savoir:*** les montants remboursés prennent en compte la participation forfaitaire 1 euro

Alliance-mim
www.alliance-mim.com
THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY



- UNIVERSITE PARIS XI -

# FACULTE DE MEDECINE PARIS-SUD

## DIPLOME D'UNIVERSITE

Le Président de l'Université PARIS XI,
Vu la loi N° 84-52 du 26 Janvier 1984,
Vu la décision du Conseil de l'Université,

certifie que ***Monsieur BENCHIMOL Yehuda***
né le ***20 Juillet 1967*** à ***YAFFO (Israël)***
a obtenu le **DIPLOME D'UNIVERSITE DE MEDECINE FOETALE**
délivré par la FACULTE DE MEDECINE PARIS-SUD à la session de ***Juin 1999.***

Faculté de Médecine PARIS-SUD
Le Doyen
Bernard CHARPENTIER

Signature du Titulaire

Université PARIS XI
Le Président
Xavier CHAPUISAT

Diplôme N° BDUMF/99-03

Kremlin-Bicêtre, le 21 Septembre 1999

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

**NOMBRE DE JOUR SANS ERREUR DE DIAGNOSTIQUE**

231
JOURS

RECORD À BATTRE

457
JOURS

**TEMPS MOYEN D'ATTENTE**

035
MINUTES

RECORD À BATTRE

014
MINUTES

**DÉLAI MOYEN POUR UN RENDEZ-VOUS**

025
JOURS

RECORD À BATTRE

019
JOURS

**DERNIÈRE FORMATION REÇUE**

154
JOURS

RECORD À BATTRE

071
JOURS

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

**Sale is vanity**
**Profit is sanity**
**Cash is reality**

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# Où se placent les indicateurs?

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# KPI d’état

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# KPI de travail

# 2

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

# Conclusion

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

**On respecte les gens, donc leur opinion est entendue**

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

make it green

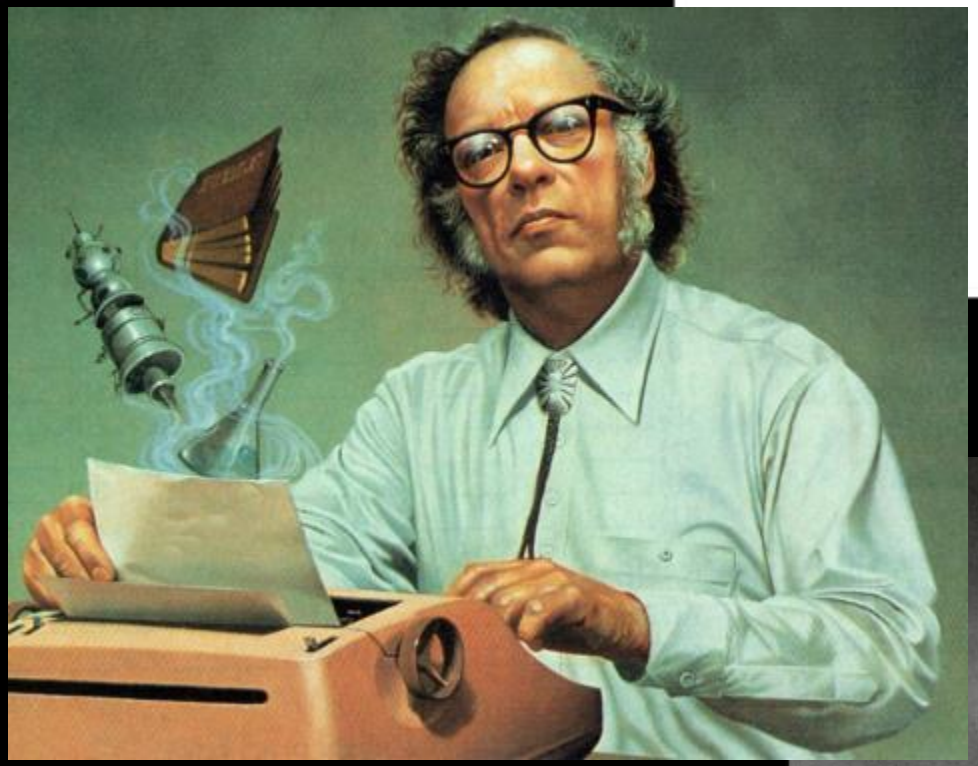
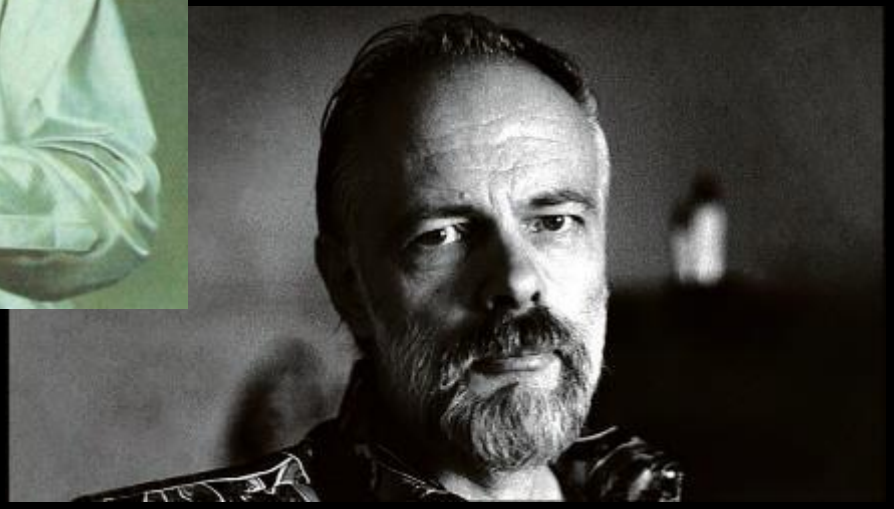
Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

THE DIRECT MANUFACTURING COMPANY

Alliance-mim
www.alliance-mim.com

**“We aren't in the technology business, we are in the fu*king creativity business".**

George Lois.
Cannes Lions 2013